

**MBA EM GERENCIAMENTO DE
PROJETOS E RESULTADOS**

EIXO

2

CURSO DE ESPECIALIZAÇÃO

MBA EM GERENCIAMENTO DE PROJETOS E RESULTADOS

Objetivo do Curso

O Curso de MBA em Gerenciamento de Projetos e Resultados têm, por objetivo utilizar como referência o Guia PMBok (PMI – Project Management Institute) permitindo ao participante um aprofundamento na sua formação e conhecimentos na área específica. Abordando aspectos da elaboração e da gestão de projetos privados e públicos, o programa permite a aplicação de técnicas e ferramentas, dando especial ênfase ao planejamento e controle de projetos como instrumentos fundamentais para o desdobramento da estratégia organizacional.

Fundamentação

O curso de Pós-Graduação “lato sensu”, está estruturado de acordo com a Resolução nº **03/2023-CS/FAMEC**, do MEC/CNE/CES.

Caracterização do Curso

Carga Horária: 360 horas

Duração: 15 meses.

Tipo: MBA (*Master of Business Administration*)

Público Alvo

Profissionais com formação e atuação em áreas diversas, que buscam se aprimorar e desenvolver competências necessárias para atuar e gerenciar projetos.

Estrutura Curricular – 18 meses

	Disciplinas	C.H.	EMENTA
Módulo 1	GESTÃO ESTRATÉGICA DE PESSOAS E COMPORTAMENTO GERENCIAL	24h	<p>A gestão de pessoas: visão histórica e as diferentes perspectivas. A gestão estratégica, a gestão organizacional e a gestão de pessoas; as pessoas e configurações organizacionais. Os profissionais e a ação das pessoas nas organizações. Modelos de gestão do fator humano.</p> <p>Subprocessos da gestão de pessoas: organização do trabalho – análise, avaliação e estruturação de cargos; planejamento de recursos humanos; movimentação - gestão de carreiras; movimentação de pessoal – recrutamento, seleção e demissão.</p>

MÉTODOS E TÉCNICA DE GERENCIAMENTO DE PROJETOS	24h	Capacitar na compreensão dos conceitos básicos de projetos, gerenciamento do Escopo, Cronograma, Custos, Qualidade e Riscos, com o entendimento dos grupos de processos a serem utilizados durante o ciclo de vida do projeto, tornando-os capazes de integrar equipes de gerenciamento de projetos fomentando o planejamento, execução e controle de projetos.
VIABILIDADE ECONÔMICO-FINANCEIRA DE PROJETO	24h	A decisão de investir. Fundamentos de matemática financeira Juros; Taxa de Juros; Fluxo de Caixa; Série Uniforme; Valor Futuro; Valor Presente. Indicadores financeiros para análise de projetos de investimentos: Taxa de Mínima Atratividade; Método do Valor Presente Líquido; Índice Benefício/Custo; Retorno Adicional sobre o Investimento; Taxa Interna de Retorno e Período de recuperação do investimento. Comparação de alternativas de investimento. Estudo de viabilidade econômica.
ADMINISTRAÇÃO DE CONFLITOS E PROCESSO DE NEGOCIAÇÃO EM EQUIPES DE PROJETOS	24h	Conceitos de Negociação e sua evolução. Negociação como instrumento de gestão e liderança de equipes. A importância da comunicação na negociação. Características de um bom negociador. Modelo Integrado de Negociação. Passos do processo de negociação. Introdução à negociação internacional. Estilos comportamentais. Processo da negociação ganha-ganha. Processo, planejamento e preparação de negociações. Formas de abordar conflitos. OBJ
GERÊNCIA E ESCRITÓRIO DE PROJETOS: PMI E PMBOK	24h	Fundamentos de Gerenciamento de Projetos; Conceitos de Gerenciamento de projetos; O PMI e PMBOK; Ciclo de vida e fases de um projeto; Portfólio e Gestão de Portfólio; Escritório de projetos (PMO); Viabilidade do projeto; Termo de abertura de projeto. Planejamento de projeto: Plano de gerenciamento de projeto; Plano executivo de projeto; Execução de projeto: Gestão de Recursos humanos; Gestão da Qualidade; Gestão das Aquisições; Gestão da Comunicação. Monitoramento e controle de projeto: Verificação e controle do

			<p>escopo do projeto; Controle de avanço de cronograma e custos; Controle da qualidade; Reporte do desempenho; Monitorar o controlar riscos; Administrar as aquisições; Controlar as mudanças. Encerramento de projeto: Encerramento de um projeto ou fase, entregas do projeto e suas documentações; Encerramento dos contratos de aquisição; lições aprendidas</p>
Módulo 2	ESCOPO, TEMPO E CUSTO EM GERENCIAMENTO DE PROJETOS	24h	<p>Capacitar na compreensão dos conceitos básicos de projetos, gerenciamento do Escopo, Cronograma, Custos, Qualidade e Riscos, com o entendimento dos grupos de processos a serem utilizados durante o ciclo de vida do projeto, tornando-os capazes de integrar equipes de gerenciamento de projetos fomentando o planejamento, execução e controle de projetos.</p>
	QUALIDADE, RECURSOS HUMANOS, COMUNICAÇÃO E PARTES INTERESSADAS EM GERENCIAMENTO DE PROJETOS	24h	<p>Entender as ações necessárias para minimizar os efeitos de um risco negativo e maximizar os efeitos de um risco positivo. Identificar e gerenciar as partes interessadas do projeto. Compreender os processos de comunicação de um projeto. Riscos, Partes Interessadas e Comunicações. Gerenciamento dos Riscos do Projeto O gerenciamento dos riscos do projeto inclui os processos de planejamento, identificação, análise, planejamento de respostas e controle de riscos de um projeto. Os objetivos do gerenciamento dos riscos do projeto são aumentar a probabilidade e o impacto dos eventos positivos e reduzir a probabilidade e o impacto dos eventos negativos no projeto.</p>
	RISCOS, AQUISIÇÕES E INTEGRAÇÃO EM GERENCIAMENTO DE PROJETOS	24h	<p>Planejamento da gerência de risco em projetos; Identificação de riscos; Análise qualitativa de riscos; Análise quantitativa de riscos; Planejamento de resposta aos riscos e Monitoramento e controle de resposta aos riscos.</p> <p>Aspectos Motivacionais:</p> <p>Enfatizar os instrumentos de identificação e análise de riscos tanto com sua aplicação prática na gestão dos projetos. Através da apresentação de benchmarkings demonstra os problemas existentes de Riscos em projetos tanto à nível nacional quanto internacional. O entendimento dos Processos de Riscos auxiliam na detecção antecipada e na taxa de sucesso dos projetos.</p>

			<p>O objetivo geral da disciplina é apresentar uma visão global de Riscos em Projetos, de acordo com os padrões do PMI(Project Management Institute), de modo a permitir melhor compreensão de sua aplicação prática.</p> <p>Conceitos de Riscos Diferentes categorizações Perfis de Resposta ao Risco Planejamento da Comunicação Planejamento da gerência de risco em projetos Identificação de riscos Análise qualitativa de riscos Análise quantitativa de riscos Planejamento de resposta aos riscos e Monitoramento e controle de resposta aos riscos</p>
	<p>GESTÃO DE PROCESSOS E OPERAÇÕES EM PROJETOS.</p>	<p>24h</p>	<p>Objetivos e funções da Administração de materiais: macro-funções da administração de materiais. A política de materiais nas empresas industriais. Sucata: uma fonte de receita. A organização e as responsabilidades da administração de materiais: um modelo de estrutura orgânica, a administração integrada de materiais, vantagens e custos da administração de materiais. O inter-relacionamento da administração de materiais com outras áreas: áreas internas na própria empresa; áreas externas - fornecedores, esquema de intercâmbio de informações. Estrutura de controle; auditagem na administração de materiais. Utilização do processamento eletrônico de dados na gestão de materiais: qual o momento correto de se passar o controle manual para o controle mecanizado. Terminologia adotada na administração de materiais.</p>
	<p>TECNOLOGIAS E FERRAMENTAS APLICADAS A GERENCIA DE PROJETOS PARA RESULTADOS</p>	<p>24h</p>	<p>A disciplina aborda os principais aspectos relacionados à estratégia de negócios e ao alinhamento da estratégia de tecnologia da informação à estratégia de negócio das organizações.</p> <p>Conduzir o aluno a compreender o processo de gestão da tecnologia da informação sob a ótica da estratégia e da gestão financeira, habilitando-o a utilizar corretamente alguns instrumentos de administração nesta área.</p> <p>Estratégia de negócios</p> <ul style="list-style-type: none"> · Estratégia competitiva · Estratégia e planejamento estratégico · Tipos de estratégia · Balanced scorecard (BSC) <p>Estratégia em tecnologia da informação</p> <ul style="list-style-type: none"> · Alinhamento da estratégia de tecnologia da informação ao negócio

			<ul style="list-style-type: none"> · Decisões sobre a estratégia de tecnologia da informação · Como elaborar um planejamento estratégico de tecnologia da informação · Planejamento de sistemas de informação <p>Tecnologia da informação como instrumento da estratégia de negócios</p> <ul style="list-style-type: none"> · Inovação por meio da tecnologia da informação · Indicadores de gestão estratégica da tecnologia da informação <p>Priorização do portfólio de projetos de tecnologia da informação</p> <ul style="list-style-type: none"> · Métodos de gestão do portfólio de tecnologia da informação
Módulo 3	GERENCIAMENTO DE PORTFÓLIO E PROGRAMAS DE PROJETOS PARA OS NEGÓCIOS.	24h	<p>Definições sobre gerência de Portfólio, ligações do portfólio com a estratégia da empresa, definições de métricas, identificação, alinhamento, avaliação, priorização, categorização e autorização de projetos e programas. Seleção e balanceamento de portfólio. Implantando gerência de portfólio através do escritório de projetos.</p> <p>Conceitos de PMO. Modelos de Maturidade x PMO. Tipos de PMO. Estratégias de implantação. Funções e papéis do escritório de projetos. Pontos críticos de sucesso.</p>
	GESTÃO FINANCEIRA, ANÁLISE E CONTROLE DE CUSTOS.	24h	<p>Noções de Custo; Noções de Contabilidade de Custos; Sistemas de Custeio e Acumulação de Custos; Controle e Avaliação de Estoque; Análise Gerencial de Custos; Ponto de Equilíbrio; Formação de Preço de Venda; Análise Financeira e Econômica de Empresa; Administração de Capital de Giro; Noções de Orçamento de Resultado.</p>
	LIDERANÇA, GERÊNCIA E INTELIGÊNCIA EMOCIONAL EM PROJETOS ORGANIZACIONAIS	24h	<p>A liderança na organização e na sociedade. As teorias sobre liderança: dos clássicos aos contemporâneos. Papéis do líder. Empowerment. Visão, valores e ética. A liderança para o futuro.</p> <p>Construindo um bom ambiente de trabalho. Liderando a si mesmo e aos outros. Plano de desenvolvimento pessoal. Desenvolvimento de líderes. Aprendizagem. Estilos de aprendizagem.</p> <p>Trabalho em equipes.</p>
	GESTÃO ÁGIL E ESTRATÉGICA DE GERENCIAMENTO DE PROJETOS	24h	<p>A disciplina de fundamentos em gestão habilitará o aluno a empregar técnicas para garantir que o projeto atinja a seus objetivos dentro das restrições e em qualquer ambiente organizacional que ele venha a estar inserido, desde startups até empresas tradicionais.</p>

		Nesta disciplina serão abordados os seguintes assuntos: Fundamentos de Projetos, Partes Interessadas (Stakeholders), Gestão de Riscos, Projetos, Programas e Portfólios, Papel do Gerente de Projetos, Produtos e Projetos, Gestão Orçamentária, Aquisições e Fornecedores, Gestão de Comunicação e Soft Skills para Gestão.
	METODOLOGIA DA PESQUISA CIENTÍFICA – II	24h Orientação e desenvolvimento do Trabalho Científico; Apresentação do plano de ensino; Definição e tipologias de artigo científico; Estrutura do artigo científico; Normas técnicas de artigos científicos; Orientações metodológicas de pesquisa científica; Orientações metodológicas para redação científica; Assessoramento individual e em grupo até 3 membros; Coleta dos dados; Análise e interpretação de dados. Redação científica; Normas de citação; Apresentação dos resultados; Validação dos dados; Avaliações dos procedimentos metodológicos; Aprovação da pesquisa; Defesa.

Atualizada em 03-2018.

Estrutura do Curso

O curso foi estruturado de modo a atender a Resolução MEC/CNE/CES nº. **03/2023-CS/FAMEC** e funcionará de forma modular, que permite aos alunos e professores dedicação total à área do conhecimento em pauta e evitando assim, fragmentações e diluições em tempos esparsos.

Bibliografia Básica

- ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE NORMA TÉCNICAS. ABNT NBR 6022: informação e documentação: artigo em publicação periódica técnica e/ou científica: apresentação. Rio de Janeiro: ABNT, maio 2018.
- SEVERINO, A. J. Metodologia do trabalho científico. 24. ed. rev. e atual. São Paulo: Cortez, 2017. 317 p. ISBN 9788524924484.
- VOLPATO, G. L. Método lógico para redação científica. São Paulo: Best Writing, 2011. 320 p. ISBN 9788564201002.
- b. Complementar:
- BLIKSTEIN, I. Técnicas de comunicação escrita. 23. ed. São Paulo: Contexto, 2016. ISBN 9788572449373.
- CERVO, A. L.; BERVIAN, P. A.; SILVA, R. Metodologia científica. 6. ed. São Paulo: Pearson, 2011. 162 p. ISBN 9788576050476.
- GODOI, C. K.; BANDEIRA-DE-MELLO, R.; SILVA, A. B. (Org.). Pesquisa qualitativa em estudos organizacionais: paradigmas, estratégias e métodos. 2.ed. São Paulo: Saraiva, 2010. 460 p. ISBN 9788502102439.
- LACAZ-RUIZ, R. Notas e reflexões sobre redação científica. [entre 1996 e 2006]. Disponível em:<<http://docplayer.com.br/26566011-Notas-e-reflexoes-sobreredacao-cientifica.html>>. Acesso em: 05 out. 2021.
- LAKATOS, E. M.; MARCONI, M. A. Técnicas de pesquisa: planejamento e execução de pesquisas, amostragens e técnicas de pesquisa, elaboração, análise e interpretação de dados. 7. ed. São Paulo: Atlas, 2015. xiii, 277 p. ISBN 9788522451524.

Bibliografia Complementar

BLIKSTEIN, Izidoro. Técnicas de comunicação escrita. 23. ed. São Paulo: Contexto, 2016. ISBN 9788572449373.

CERVO, Amado Luiz; BERVIAN, Pedro Alcino; SILVA, Roberto da. Metodologia científica. 6. ed. São Paulo: Pearson, 2011. 162 p. ISBN 9788576050476.

GODOI, Christiane Kleinübing; BANDEIRA-DE-MELLO, Rodrigo; SILVA, Anielson Barbosa da (Org.). Pesquisa qualitativa em estudos organizacionais: paradigmas, estratégias e métodos. 2.ed. São Paulo: Saraiva, 2010. 460 p. ISBN 9788502102439.

LACAZ-RUIZ, Rogério. Notas e reflexões sobre redação científica. [entre 1996 e 2006].

Disponível em: <<http://docplayer.com.br/26566011-Notas-e-reflexoes-sobreredacaocientifica.html>>. Acesso em: 18 nov. 2019.

LAKATOS, Eva Maria; MARCONI, Marina de Andrade. Técnicas de pesquisa: planejamento e execução de pesquisas, amostragens e técnicas de pesquisa, elaboração, análise e interpretação de dados. 7. ed. São Paulo: Atlas, 2015. xiii, 277 p. ISBN 9788522451524.

LIMA, Bruno C.; SILVA, Hayla T. da. A construção do texto pelo parágrafo. 2007.

Disponível em: <<http://jporfiro.wordpress.com/2007/04/19/a-construcao-do-textopeloparagrafo-lima-silva/>>. Acesso em: 18 nov. 2019